

PROYECTO

BANCA

Navarra tendrá su propio 'think tank' o centro de inteligencia compartida

'Institución Futuro' pretende ser un órgano independiente que reúna los talentos de empresarios, profesionales y directivos para definir estrategias de futuro

B. ECHEVARRÍA Pamplona

El pasado 19 de diciembre, en la entrega de los premios de la Cámara Navarra de Comercio, el presidente del Ejecutivo, Miguel Sanz, mencionó varias veces en su discurso la conveniencia de que los empresarios participaran en *think tanks*.

Justo un mes después, el 18 de enero, en el consejo de administración de Caja Navarra se propone, y aprueba con las abstenciones de PSN e IU, tomar el 25% de Institución Futuro, un *think tank*.

Pero ¿qué es un *think tank*? La traducción literal es 'tanque de ideas' pero su traducción semántica es centro de inteligencia compartida.

Se trata de aunar talentos, crear un cerebro colectivo que analice, identifique problemas presentes o futuros y dé ideas, aporte líneas de actuación que ayuden a la toma de decisiones y conviertan los problemas en oportunidades de futuro.

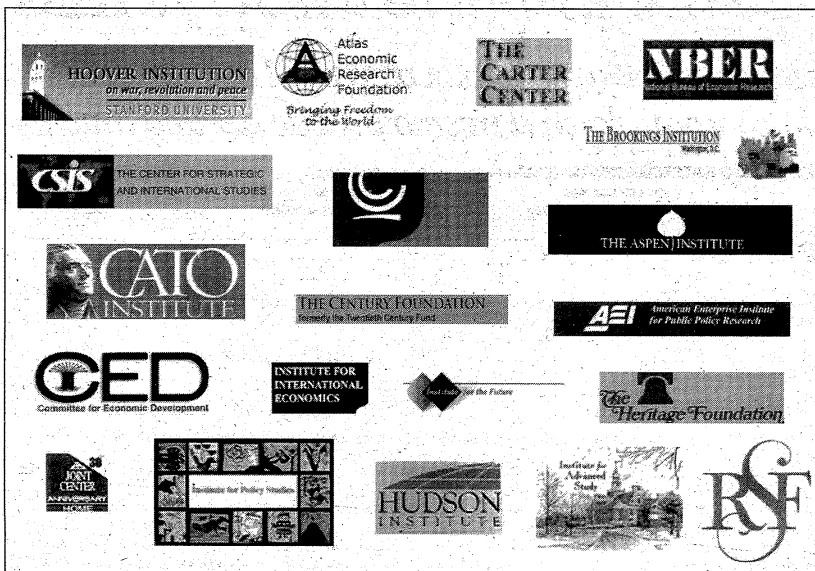
ASOCIACIÓN

■ Principios
'Institución Futuro' es una asociación sin ánimo de lucro e independiente que busca con una visión de futuro el beneficio de la sociedad frente al provecho particular

Los *think tank* buscan el beneficio de la sociedad frente al provecho particular. Navarra va a tener su propio *think tank*. Se trata de Institución Futuro, una asociación sin ánimo de lucro que está aglutinando a los 'primeros espadas' del mundo de los negocios, de empresarios, directivos y profesionales para que proporcionen ideas y asesoramiento que permitan definir la sociedad que se quiere construir a medio y largo plazo. Es decir, tener, proporcionar visión de futuro.

Tres riesgos

El proyecto pretende superar la visión de una legislatura política, un marco estrecho de cuatro años que marca las actuaciones. Y, al mismo tiempo, pretende ser una organización independiente, de la sociedad civil y no tener interferencias políticas lo que queda sal-



EJEMPLOS Fundaciones e instituciones de Think Tanks de Estados Unidos e Inglaterra.

vanguardado en los estatutos. Concretamente, el articulado precisa que "para garantizar la independencia de acción de la institución, los miembros de su consejo de gobierno no podrán ser miembros de las ejecutivas de los partidos políticos ni parlamentarios ni consejeros de los gobiernos autónomos ni alcaldes o concejales de los municipios de más de cinco mil habitantes".

De esa manera, la asociación navarra Institución Futuro, limita uno de los tres peligros que tienen los *think tanks* en el horizonte para funcionar correctamente.

Los otros dos son su vinculación a las universidades, por entender que corre el riesgo de caer en el academicismo teórico, justo lo contrario a su pretensión de ser ágil y práctico; y convertirse en un instrumento al servicio de grupos de presión a cambio de la financiación que proporcionan, lo que acabaría con la necesaria inde-

pendencia.

Financiación

La asociación, que aspira a ser calificada "entidad de interés social" pretende financiarse por donaciones de asociados, subvenciones y ayudas públicas y privadas y herencias.

Institución Futuro parte con un presupuesto anual en torno a los 600.000 euros (100 millones de pesetas), y con el apoyo económico de Caja Navarra de unos 180.000-240.000 euros (30-40 millones de pesetas).

La solicitud a Caja Navarra se planteó desde la perspectiva de que es práctica habitual que cajas y bancos financien estudios regionales (los servicios de estudios de BBVA, Caixa pueden ser un ejemplo), dado que con ello cumplen su objetivo se fin social y constituye una buena inversión en el desarrollo de un territorio, en este caso, construir una imagen de la Comunidad Foral Navarra más

avanzada.

Desarrollo de Navarra

El informe de Institución Futuro parte de tomar conciencia de que Navarra no tiene masa crítica para plantearse grandes proyectos, pero también de que esa dimensión reduce el permite más agilidad y adaptación al cambio permanente.

También, afirma que el principal patrimonio de una región radica en la cultura emanada del conocimiento de las personas que la componen; y que una sociedad bien formada, con una actitud volcada en seguir aprendiendo, constituya la mejor base de la prosperidad.

Y concluye, para que Navarra albergue expectativas ilusionantes, sea una sociedad más dinámica y emprendedora se debe lograr que impere la plena conciencia de la sociedad del conocimiento en las principales empresas e instituciones de la Comunidad Foral.

BBVA ficha al consejero delegado de Barclays España, Eduardo Arbizu

EFE Madrid

El Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) ha fichado al consejero delegado de Barclays en España y responsable de banca comercial del grupo en Europa, el pamplonés Eduardo Arbizu, como nuevo director general de Asuntos Legales, según fuentes de la entidad.

El nombramiento se producirá en el consejo de administración del BBVA del próximo martes, y sustituirá a Mario Fernández, que en diciembre pasado, coincidiendo con la salida de Emilio Ybarra de la presidencia, anunció su intención de dejar el puesto.

La incorporación de Arbizu, abogado del Estado que en los últimos diez años ha desempeñado funciones directivas en el grupo Barclays, completa la reestructuración de la primera línea de la alta dirección del BBVA, acometida en diciembre pasado después de que Francisco González asumiera la presidencia única del grupo y se nombrara a José Ignacio Goirigolzarri nuevo consejero delegado.

Arbizu era, desde enero de 1997, consejero delegado de Barclays España, cargo desde el que impulsó el crecimiento de esta entidad en el mercado español.

En el último año y medio, además, se ha hecho cargo de las operaciones de Banca Comercial en Europa Continental, lo que engloba Francia, Portugal, Grecia, Mónaco y España) y se incorporó al Comité Ejecutivo de cada una de las cuatro divisiones operativas del grupo Barclays, la denominada Barclays Private Clients.

Entre 1992 y 1997, Eduardo Arbizu fue Secretario General de Barclays Bank España y, desde 1995, además, director de Recursos Humanos del Grupo en España.

Desde 1995 fue miembro permanente de la Comisión Jurídica de la Asociación Española de Banca (AEB), y desde 1999, ha integrado la Comisión Ejecutiva de la AEB.

Licenciado en Derecho

Eduardo Arbizu es licenciado en Derecho por la Universidad de Navarra (1986) con Premio Extraordinario de Licenciatura, y Abogado del Estado desde 1988, profesión que desempeñó entre 1988 y 1992.

Nacido en Pamplona el 6 de enero de 1963, casado y con tres hijos, ha sido profesor de Derecho Administrativo en la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE) entre 1990 y 1993; y desde 1999 es miembro de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación.

EJEMPLOS

UN MODELO ANGLOSAJÓN

El origen de los *think tanks* está en el mundo anglosajón. En Estados Unidos y en el Reino Unido abundan este tipo de asociaciones. En Norteamérica, por ejemplo, pueden mencionarse instituciones *The Aspen Institute* que se dedica a los estudios humanísticos, que se ha convertido en foro mundial de discusión sobre problemas sociales e institucionales. *The Brookings Institution* se dedica a la investigación, educa-

ción y publicación de su labor investigadora y sirve de nexo de unión entre el mundo académico y gubernamental.

The Carnegie Council on Ethics and International Affairs centra la investigación en el ámbito de los asuntos internacionales y los valores morales.

Hoover Institucion es un centro académico que investiga en políticas públicas de reconocido prestigio en todo el mundo.

The Hudson Institute es una

organización dedicada a las previsiones de futuro de las políticas públicas.

The Population Council se centra en tres grandes líneas de investigación: biomedicina, ciencias sociales y atención sanitaria.

Rand trabaja en el análisis de la política interior del gobierno de Estados Unidos y asisten a gobernantes y empresarios sobre grandes temas como la economía, la seguridad nacional y el nivel de vida de la población.

The Russell Sag Foundation trabaja de forma exclusiva en la investigación y publicación sobre ciencias sociales.

World Policy Institute se centra en políticas públicas y problemas del mundo.

World Resources Institute ofrece información, ideas y soluciones a los problemas mundiales del medio ambiente y *Worldwatch Institute* investiga los complejos vínculos entre la economía mundial y los recursos naturales.