

## —FORO PÚBLICO—

# Los think tanks independientes: Más sociedad civil y menos política

**Julio Pomés**

DIRECTOR DEL THINK TANK  
INSTITUCIÓN FUTURO  
WWW.IFUTURO.ORG

**A**rticular el talento colectivo es la mejor alternativa para que la sociedad civil sea escuchada por los políticos.

«Pobre sociedad civil! El acoso de la actividad política nos la está secuestrando. La política invade todas las realidades de la vida social española: presidencias de compañías, justicia, fútbol, etcétera. La sociedad se empobrece cuando los políticos ostentan un protagonismo social tan acusado.

los riesgos que traen los cambios. Entre unos y los otros nos organizan la vida en exceso privándonos de la iniciativa. Para que las inquietudes de la sociedad civil, esa que es independiente del sector público y de los intereses privados particulares, tenga voz propia, debe estar vertebrada. Deben crearse cauces adicionales que permitan participar a los ciudadanos en la toma de decisiones públicas.

Hace quince años comencé a investigar el modo de hacer surgir la sociedad civil en mi tierra norteña. Peregriné por los sitios más célebres de la sociedad del conocimiento, mendigando ideas a los mejores mentores que pude encontrar. Descubrí, que para que la sociedad civil sea escuchada por las personas que toman las decisiones colectivas, y a su vez que estos gobernantes puedan inspirarse para elaborar sus

mico. Otras posibles acepciones de estos centros son: 'catalizador de ideas y acción', 'centro de inteligencia compartida', 'observatorio para estudiar la realidad', 'foro de pensamiento estratégico' y 'laboratorio de ideas'.

Para que ustedes tengan claras las señas de identidad de un think tank de excelencia, enumeraré sus cualidades esenciales: 1) Son absolutamente independientes de los partidos políticos, del gobierno, de las universidades y de los lobbies económicos. 2) Están promovidos y dirigidos por la sociedad civil. 3) Son sin ánimo de lucro y viven de las donaciones que reciben y de los estudios que realizan, sin que en éstos puedan influir los financiadores. 4) Los trabajos que realizan son de ámbito general, por lo que no se aceptan encargos en los que el beneficiario sea una empresa comercial concreta. 5) Sus metas

Navarra. El primer paso fue lograr un puñado de empresarios que vibrasen con la idea hasta el punto de estar dispuestos a dedicar su tiempo y su dinero a esta solidaria causa. He de reconocer que la perspicacia y visión clarividente de los empresarios que visité fueron tan positivas hacia el proyecto, que en un año pudimos estrenar una digna y funcional sede, en un entorno proclive para una labor de pensamiento, así como contar con el suficiente presupuesto. Nuestro think tank pretende ser un observatorio regional para vislumbrar el futuro que más conviene a Navarra. Creemos que la región es la plataforma más eficaz para dinamizar el tejido social y que un think tank es el mejor medio para articular su talento colectivo. Trabajamos para el largo plazo y tenemos una decidida vocación europeísta.

Tras siete años de andadura, el

responsable de sus impuestos. Institución Futuro ha sido seleccionada entre 170 candidaturas procedentes de 57 países como el mejor think tank joven (menor de ocho años). Esta es la primera vez que un think tank español recibe tal galardón y representa, según la Atlas Foundation, "el reconocimiento a una institución sin ánimo de lucro que ha demostrado un éxito extraordinario en comunicar de manera eficiente las ideas de una sociedad libre". El jurado, formado por más de 60 investigadores de prestigio, ha subrayado la excelente adaptación del Tax Freedom Day (en su traducción inglesa) -ya experimentado en USA, Canadá y Reino Unido, entre otros países- al contexto de Navarra. Se le atribuye un singular e innovador acierto en el empleo de la página web y de las novedosas herramientas participa-



La sociedad civil, genuina representación de los ciudadanos deseosos de lograr el bien común sin intermediarios, debe hacerse notar, hacer que se les escuche, y marcar las pautas a los gobernantes. El tedio que padece nuestra sociedad proviene en parte de los abusos de políticos y burocratas. Los primeros viven acosados por continuar: hay que agrandar por encima de todo al electorado. Los segundos, escuchados con una regulación restrictiva que les protege, desean conservar lo que tienen y evitar

políticas públicas ('policies', no 'politics') era conveniente generar un singular foro de prestigio: un think tank.

El término think tank (tanque de pensamiento) comenzó a usarse en la Primera Guerra Mundial para designar a un equipo de personas, de reconocida capacidad, que se aislaban en un bunker para pensar la estrategia de la guerra. Este concepto bélico evolucionó y hoy se aplica a las entidades que aglutinan talento práctico, con un criterio distinto al del quehacer científico-acadé-

primordiales son: inspirar políticas públicas, influir en la sociedad y hacer pensar a la ciudadanía. 6) Sus recomendaciones son precisas, prácticas y aplicables: interesa más prevenir o resolver un problema real, que elaborar teorías. Como se ve, son centros cuyo rigor despierta respeto, y su naturaleza y finalidad están muy alejadas de las consultoras, de los establecimientos académicos y de la Administración.

Hoy les quiero revelar mi experiencia personal en la puesta en marcha de un think tank en

apoyo que nos ha dado la sociedad civil navarra ha sido refrendado por el Premio Templeton por la Libertad que nos ha concedido la Atlas Foundation, la red de think tanks más importante a nivel internacional. El galardón reconoce la exitosa campaña de relaciones públicas del proyecto del "Día del Contribuyente" ([www.dielcontribuyente.org](http://www.dielcontribuyente.org)), iniciativa que pretende sensibilizar a la población de las cargas fiscales que soporta y, con ello, que ésta pueda exigir a los dirigentes un uso más

tivas de la Web 2.0 en la organización y difusión de la campaña, para acercarse a una audiencia que habitualmente no está involucrada en asuntos fiscales.

Desde estas páginas de El Debate de Navarra, queremos agradecer a toda la sociedad civil navarra el apoyo recibido. Nuestra independencia de la política partidista no sería posible sin ese ejercicio de libertad ciudadana, que supone la participación en un think tank que quiere ser de toda nuestra sociedad civil.